

KUNNANVIRASTON JOHTO TOIMIALUEEN KÄYTTÖSUUNNITELMIEN SEURANTA AJALLA 1.1-31.12.2020

KUNNANVIRASTON JOHTO

SISÄLTÄÄ YLEISHALLINTO JA JOHDON TUKI

TOIMIALUE

KUNNANVIRASTON JOHTO

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Kansliapäällikkö Harri Lipasti

Kuntastrategian toteuttamista varmistettiin vastuuttamalla talousarviossa määriteltyjen kunnan yhdeksän painopistekokonaisuuden toteuttaminen ja määrittelemällä toteutuksen johtamisen foorumit. Painopistealueet olivat: 1. Kasvu, väestö ja yritykset, 2. Palveluverkon uudistaminen ja toiminnan sisältö, 3. Hyrylän keskustan kehittäminen, 4. Jokelan kehittäminen, 5. Tuusulanjärven kokonaisuus sekä hyvinvoinnin että elinvoiman näkökulmista, 6. Urheilupuiston kehittäminen ja vapaa-ajan mahdollisuudet, 7. Asuntomessut, 8. Johtamisen ja toimintatapojen kehittäminen, 9. Tuusulalaisten hyvinvoinnin edistäminen.

Asuntotuotanto ja väestömäärän kasvu lähti selkeään nousuun vuonna 2020. Kunnan palveluverkkosuunnitelma päivitettiin joulukuussa 2020. Erityistä huomiota vaati palveluverkkosuunnitelmaanperustuvan uudisrakentamisen toteuttaminen ja resursointi. Hyrylän liike- ja palvelukeskuksen toteutuksen kilpailumenettely käynnistyi tavoitteena, että toteuttajien valinnat kilpailutuksen perusteella voidaan tehdä kesäkuussa 2021. Tuusulanjärven virkistyskäyttöä kehitettiin kokonaisuutena yhdistämällä alueen kaikki toimijat, kuten kaavoitus, kulttuuri, liikunta- ja vapaa-aikapalvelut, matkailu ja vesien suojelu, yhteiseen alueen kehittämiseen. Asuntomessujen suunniteltuun toteutukseen heinäkuussa liittyi suurta epävarmuutta ja toteutukseen laadittiinkin keväällä useita skenaarioita. Asuntomessut saatiin vietyä lävitse onnistuneesti elokuussa ja hyödyntämällä myös digitaalisia kanavia.

Vuonna 2017 käyttöön otetun johtamisjärjestelmän arviointi toteutettiin laajasti osallistaen vuoden 2020 aikana. Arviointia tehtiin kolmesta näkökulmasta: Organisaation toimintakulttuuri, Johtaminen ja johtamisjärjestelmä, Kunta ja kuntalaisen rooli. Loppuraportissa tunnistettuja kehittämiskohteita on viety etenkin toimintakulttuurin kehittämisen osalta eteenpäin. Siltä osin, kun raporttiin sisältyy ehdotuksia, jotka vaatisivat hallintosäännön muutoksia, ne käsitellään toukokuun 2021 valtuustossa.

Kunnan kaikkeen toimintaan vaikutti maaliskuussa Suomeenkin levinnyt korona –epidemia. Epidemian johdosta valtioneuvosto ja aluehallintoviranomaiset määräivät ja ohjeistivat kuntalaisille ja kunnan palvelutoiminnalle laajoja rajoituksia ja muutoksia. Kunnassa perustettiin heti pandemian alussa erillinen korona valmiusryhmä, johon kuuluvat kunnan johtoryhmän lisäksi Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen johtaja, vesilaitoksen johtaja ja kunnan turvallisuuspäällikkö. Ryhmä kokoontui keväällä säännöllisesti 2-3 kertaa viikossa ja kesän jälkeen kerran viikossa. Kunnan ja Keusoten tilannekuvakokouksia, joissa myös linjattiin alueen toimenpiteitä, pidettiin keväällä säännöllisesti kaksi kertaa viikossa ja kesän jälkeen vähintään joka toinen viikko. Kunnan valmiusryhmässä on pidetty yllä tilannekuvaa, ohjeistettu varautumissuunnittelua toimialueille ja palvelualueille, sekä päätetty linjausta vaativista toimenpiteistä.

Koronaepidemian taloudellinen isku kohdentuu etenkin KUUMA-seudun kuntiin, joissa kuntaverojen osuus verotuloista on selkeästi maan keskiarvon yläpuolella (78 %). Lisäksi alueella verotulot koostuvat merkittävilta osin yksityissektorin palkkatuloista ja yhteisöverotuloista, joissa väheneminen on merkittävää mm. lomautusten ja irtisanomisten vuoksi. Vaikutimme KUUMA-yhteistyössä ja myös kuntatasolla valtion tukitoimenpiteiden oikeudenmukaiseen kohdentumiseen alueelle mm. yhteydenpidolla Valtiovarainministeriön valmistelijoihin, Kuntaliittoon, Ympäristöministeriin ja alueen kansanedustajiin.

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän toiminta on ollut vuonna 2020 keskeinen omistajaohjauksen kohde. Omistajaohjauksen rakenteita vahvistettiin edelleen. Keusoten tulosta ja kuntien maksuosuuksia rasittivat vuonna 2020 etenkin koronakustannukset, yhteensä kuntayhtymätasolla kaikkiaan n. 25 Meuroa. Kunnat saivat kuitenkin Valtioneuvoston päätöksin katettua em. koronakulut. Keusoten muun varsinaisen toiminnan menot ylittyivät budjetoidusta jonkin verran.

Kaikkiaan Keusoten ja HUS:n ylitysten vaikutus kunnan maksuosuuteen oli 5,6 miljoonaa euroa. Keusote päätti keväällä 2020, ettei se ota asiakas- ja potilastietojärjestelmä Apottia käyttöön koko kuntayhtymätasolla. Tuusulan kunta ja Keusote sopivat syksyllä 2020 Tuusulan apottiosakkeiden myynnistä ja niihin liittyvien vastuiden siirtämisestä Keusotelle.

Vuonna 2019 hyväksyttyä hyvinvointisuunnitelmaa on viety vuonna 2020 käytäntöön. Koronapandemian johdosta kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen välittömät toimet ovat korostuneet. Kunta oli mm. kirjeillä ja puhelimitse yhteydessä keväällä kaikkiin yli 70 vuotiaisiin kuntalaisiin varmistaakseen heidän pärjäämisensä näissä olosuhteissa. Riskiryhmään tunnistettuihin oltiin yhteydessä myös loppuvuonna 2020. Elokuusta alkaen toteutettiin vähävaraisille suunnattu kasvomaskijakelu.

Toimialueen talouden toteutuminen

Toimialueen talous toteutui alkuvuoden osalta pääosin suunnitellun mukaisena. Tuusulan budjetoima Keusoten maksuosuus ylittyi 5,6 miljoonaa euroa, nousten yhteensä 118,3 milj. euroon. Maksuosuuden ylitys johtui pääosin ennakoitua suuremmista koronan kustannusvaikutuksista sekä kuntayhtymän omassa toiminnassa, että HUS:n vuoden 2020 alijäämän kattamisen kautta.

Tuusulan kunta myi joulukuussa 2020 Oy Apotti Ab:n osakkeet Keusotelle. Kaupan ehtojen mukaisesti Apotin kustannukset siirtyivät Keusotelle vuoden 2020 alusta lukien. Näin ollen talousarviossa varattu Apotin määräraha (MTA 1,2 milj. euroa, alkuperäinen talousarvio 1,8 milj. euroa) jäi käyttämättä.

KUNNANJOHTO

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: kansliapäällikkö Harri Lipasti

Olennaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Kunnan johtamisessa oli alkuvuodessa keskeistä varmistaa yhdeksään painopistealueeseen liittyvien vuosita-voitteiden toimeenpano. Yhdeksän painopistealueen johtamisvastuita on tarkennettu ja uudistettu. Kaudella oli vahvasti työn alla myös Keusoten toiminnan ja talouden omistajaohjaus. Apottiratkaisu ei valitettavasti toteutunut kunnan tavoitteiden mukaisesti, eli Keusote päätti, ettei se ota koko laajemmin käyttöön Apotti asiakas- ja potilastietojärjestelmää.

Koronaepidemia vaikutti laajasti kunnan palvelutoimintaan sekä henkilöstön työskentelyyn. Varautumista ja toimenpiteitä johdettiin kevätkaudella kuntatasolla 2-3 kertaa viikossa kokoontuneessa laajennetussa johtoryhmässä (koronaryhmä). Ryhmässä pidettiin yllä tilannekuvaa sekä johdettiin varautumista sekä osaltaan toimenpiteitä. Syyskaudella on pidetty viikoittain yllä tilannekuvaa ja toteutettu toimenpiteitä viranomaislinjausten mukaisesti.

Poliittisen johtamisjärjestelmän toiminnan arviointi ja kehittämistyö toteutettiin kesä-joulukuussa, loppuraportti käsiteltiin joulukuun valtuustossa.

Valtuusto

Olennaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Valtuusto piti tarkastelujaksolla kahdeksan kokousta ja kahdeksan valtuustoasioiden informaatiotilaisuutta. Sekä valtuuston kokoukset, että informaatiotilaisuudet pidettiin kevästä lähtien sähköisessä toimintaympäristössä siten, että niihin oli mahdollisuus osallistua myös kokouspaikalla.

Kevään valtuuston seminaari jaettiin korona-pandemiasta johtuen pidettäväksi kahtena iltana. Suurin osa osallistujista osallistui tilaisuuksiin, joissa käsiteltiin v. 2021 TA:n suunnittelua, sähköisessä toimintaympäristössä. Lokakuussa pidettiin kaksipäiväinen seminaari myös pääosin sähköisessä toimintaympäristössä.

Tuolloin käytiin läpi v. 2021 talousarviota, ja lisäksi aiheina olivat mm. johtamisjärjestelmän arviointi ja uudistus, asuin- ja yritysalueiden toteutuksen kokonaisuus sekä Tuusulanjärven ja urheilukeskuksen kehittäminen.

Keskusvaalilautakunta/vaalit

Olennaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Kuluvana vuonna ei toimiteta vaaleja eikä keskusvaalilautakunnan ole ollut tarvetta kokoontua.

Kunnanhallitus

Olennaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Kunnanhallitus piti tarkastelujaksolla 34 kokousta. Kevätkaudella 30.3. lukien kokoukset pidettiin sähköisessä toimintaympäristössä siten, että niihin pystyi osallistumaan myös kokouspaikalla. Elokuun alussa sähköisistä kokouksista luovuttiin, kunnes käytäntöön palattiin marraskuun lopulla.

Helmikuussa pidettiin kaksipäiväinen kunnanhallituksen seminaari, jossa käsiteltiin kuntastrategian keskeisimpiä kokonaisuuksia ja kunnan edunvalvontasuunnitelmaa. Elokuussa pidettiin toinen kunnanhallituksen kaksipäiväinen seminaari, jossa käsiteltiin taloutta ja poliittisen johtamisjärjestelmän uudistamista.

Konsernijaosto

Olennaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Konsernijaosto piti tarkastelujaksolla kahdeksan kokousta. Toukokuun kokous pidettiin sähköisessä toimintaympäristössä, joskin siihen saattoi osallistua myös kokouspaikalla. Elokuussa sähköisistä kokouksista luovuttiin, kunnes käytäntöön palattiin vuoden viimeisessä kokouksessa marraskuussa.

Toimikunnat

Valtuustoasiain valmistelutoimikunta

Valtuustoasiain valmistelutoimikunta kokoontui tarkastelujaksolla 7 kertaa. Pääosa kokouksista maaliskuun jälkeen pidettiin sähköisessä toimintaympäristössä, joskin niihin saattoi osallistua myös kokouspaikalla.

Elinkeinoneuvottelukunta

Elinkeinoneuvottelukunta on kokoontunut seurantakaudella yhden kerran: 11.12.2020. Kokouksessa elinvoimajohtaja esitteli syksyllä teetetyt yrityselinvoimatutkimuksen tulokset. Jatkettiin myös v. 2021-2023 elinkeino-ohjelman valmistelua sekä yritysasiames esitteli suunnitteilla olevaa järjestöstrategiaa ja elinkeinopalveluiden nettisivu uudistusta.

Veteraanitoimikunta

Veteraanitoimikunta on kokoontunut 27.1.2020 aiheenaan suunnitella kansallista veteraanipäivää 27.4.2020. Koronavirusepidemian vuoksi itse tilaisuutta ei tänä vuonna järjestetty mutta veteraaneille ja heidän puolisoilleen ja leskilleen lähetettiin kunnan ja veteraanijärjestöjen yhteinen kirjetervehdys. Lisäksi veteraanijärjestöt laskivat seppeleet Kirkkopuiston sankarihaudalle, nimikirjalle ja Kellokosken sankariristille. Veteraanien puolisoitten ja leskien avustustoiminta käynnistettiin helmikuussa 2020 lähettämällä heille palveluseteleitä, joita he voivat käyttää fysioterapiaan, hierontaan, jalkahoitoon, kampaamopalveluihin sekä kotipalveluun. Syksyn ensimmäinen veteraanitoimikunnan kokous järjestettiin 24.8.2020. Loppusyksynä ei kokouksia järjestetty koronan vuoksi mutta toimikunta teki ehdotuksen kunnanhallitukselle, että vuoden 2021 aikana perustettaisiin ja rakennettaisiin Tuusulaan veteraanipuisto.

Nimistötoimikunta

Nimistötoimikunta kokoontui vuoden aikana kerran. Kokouksessa tarkasteltiin kaavoitussuunnitelmaa, vahvistettiin Jokelan lampien nimet ja keskusteltiin Hyrylän Prisman ja kunnan palvelukeskuksen nimeämisestä. Loppuvuoden aikana toimikunta keskusteli nimistöasioista sähköpostitse ja teki kaavoitukselle muutaman nimistöesityksen Hyrylän alueella.

Tarkastuslautakunta

Kevätkaudella tarkastuslautakunta pääasiassa työsti arviointikertomusta vuodelta 2019. Kertomus syntyi hyvin poikkeuksellisissa olosuhteissa, sillä varsinainen hektinen kirjoitus- ja työstämisvaihe tapahtui koronavirusepidemian aiheuttaman poikkeustilan aikana.

Huhtikuun alusta siirryttiin sähköiseen etäkokouskäytäntöön. Kokoukset järjestettiin Teamsin avulla, jäsenten kirjoittamien dokumenttien esittely ja kommentointi Google Driven avulla ja muu järjestely sekä kommentointi käytiin WhatsAppin kautta. Arviointikertomuksen 2019 allekirjoittaminen tapahtui sähköisenä tilintarkastusyhtiö KPMG:n avulla. Siirtymää voidaan hyvällä syyllä kutsua digiloikaksi. Arviointikertomus onnistuttiin tekemään, johon oltiin hyvin tyytyväisiä ja myös vastaanotto siitä oli positiivista.

Syyskausi aloitettiin elokuun lopulla ja kokoukset pidettiin hybridinä eli osa jäsenistä oli kokouspaikalla, joksi vakiintui uuden kunnantalon kunnanhallituksen kokoushuone, ja osa osallistui Teamsin välityksellä etänä. Syyskaudella lautakunta kokoontui neljä kertaa.

VIESTINTÄ

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: viestintäpäällikkö Paula Miettinen

Viestintä vastaa hyvästä ajankohtaisviestinnästä kuntalaisille. Se edesauttaa toiminnallaan kuntalaisten osallisuusmahdollisuuksien toteutumista. Osallistumisen edellytyksenä on aktiivinen viestintä asioista, joita valmistellaan ja joihin voi vaikuttaa. Toisaalta viestintä on johdon työväline ja se edesauttaa kunnan strategian toteutumista viestimällä elinvoiman tekijöistä ja rakentamalla osaltaan hyvää kuntabrändiä.

Olennaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Viestinnän ja markkinointiviestinnän suunnittelussa ja toimenpiteissä korostuivat alkuvuonna valmistautuminen asuntomessuille ja elokuun aikana varsinaiset asuntomessut, joita tehtiin yhteistyössä Suomen Asuntomessujen ja Tuusulan Asuntomessujen 2020 kanssa. Suunnittelun ja toteutuksen pariin pystyttiin toden teolla ryhtymään vasta toukokuussa asuntomessujen tilanteen varmistuttua. Koronaepidemian takia varsinaiset messut saivat rinnalleen uusia toteutuksia – virtuaaliset messut ja tv-jaksot Huvila & Huussi -ohjelmassa, ja näiden rinnalla myös kunnan viestinnän ja markkinointiviestinnän toimenpiteet asuntomessuihin liittyen jatkuivat syksyllä.

Asuntomessuihin valmistautuminen ja niiden järjestäminen tarkoittivat viestinnässä mm. messujen aikaisen viestinnän suunnittelua ja toteuttamista, mainoskampanjoiden valmistelua ja käynnistämistä sekä messujen Tuusulan esittelypisteen, Tuusula-talon, materiaalien ja toimintojen suunnittelua ja toteuttamista.

Viestintää tehtiin vuonna 2020 monikanavaisesti ja vuorovaikutuksellisesti. Vuoden aikana julkaistiin yhteensä viisi asukaslehteä; neljä peruslehteä ja asuntomessujen vuoksi valmisteltu ylimääräinen numero, asuntomessu-numero. Viestintää tehtiin lehden lisäksi muun painetun materiaalin (matkailijoiden opas, asuinalueiden esitteet, osallisuuden julkaisu jne.), verkkosivujen, Eventz-kalenterin, tiedotteiden, uutiskirjeiden, uusien kuntalaisten kirjeen, infonäyttöjen ja sosiaalisen median välityksellä. Sosiaalisessa mediassa hyödynnettiin säännönmukaisesti maksettua mainontaa eri kuntalaisryhmien ja muiden kohderyhmien saavuttamiseksi. Asuntomessujen tiimoilta maksettua mainontaa tehtiin myös muissa kanavissa.

Hyväksi havaittua asukaslähettilästoimintaa jatkettiin vuonna 2020. Asuntomessujen ajan toimivat asuntomessulähettiläät ja loppuvuonna käynnistettiin uusien lähettiläinen haku.

Vuoden 2020 aikana Tuusulan brändin viemistä käytäntöön jatkettiin koronavirusepidemian ja asuntomessujen siirron aiheuttamat muutokset huomioiden: loputkin brändivideot julkaistiin, HALO Avoin Ateljee -AR-museo lanseerattiin, Stig esiintyi HALOssa joulun alla, asuntomessuihin liittyvä Taiteile itsellesi tontti -kampanja vietiin läpi, tonttiarvontaan osallistuneista töistä järjestettiin verkkonäyttely Kansalaisgalleria ja Klassikkotuunaamo saatiin vietyä loppumetreille koulujen lukuvuoden käynnistyttyä.

Kunta toimii järjestäjänä tai osajärjestäjänä aiempaa lukuisammassa tapahtumissa. Viestintä on jatkanut työtä kunnan tapahtumien koordinoimiseksi ja brändin kannalta olennaisten tapahtumien määrittämiseksi. Työ on vielä käynnissä yhdessä muun kunnan organisaation kanssa. Tapahtumissa, jotka kunta järjestää tai joissa kunta on osajärjestäjänä, tuodaan systemaattisesti esiin kunnan brändiä.

Kunnan viestintäohje ja sosiaalisen median ohje päivitettiin keväällä 2020 sekä digitaalisten työtapojen kehittämistä jatkettiin vuonna 2020. Intranet-projekti saatiin vietyä läpi ja siirrettyä seurantavaiheeseen. Uuden intranet-version käyttöönoton yhteydessä päivitettiin digitaalisten työvälineiden (M365) pelikirja. Toukokuussa toteutettiin kysely intranetin ensimmäisten käyttökuukausien kokemuksista. Elokuussa toteutettiin yhdessä HR:n kanssa henkilöstölle kysely koronakevään työskentelystä ja johtamisesta. Kyselyn tuloksia hyödynnetään mm. digitaalisten työtapojen kehittämisessä.

Henkilöstölle tarjottiin yhdessä HR:n ja toimialueiden soihdunkantajien kanssa koulutuksia ja tukea digitaalisten työvälineiden hyödyntämisessä. Koulutustoimet kohdentuivat lisäksi sosiaalisen median koulutukseen, asuntomessuille rekrytoitujen asuntomessulähettiläiden koulutukseen ja viestintätiimin Adoben ohjelmiston hallinnan koulutukseen.

Kunnassa valmistauduttiin saavutettavuusdirektiivin vaatimukseen tekemällä Tuusulan verkkosivustoilla saavutettavuutta parantavia toimia ylläpitäjien toimesta. Kunnan verkkosivustoille tuotiin määräaikaan 23.9.2020 mennessä saavutettavuusselosteet.

EDUSTUS- JA SUHDETOIMINTA, KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: kansliapäällikkö Harri Lipasti

Olennaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Kunnassa on laadittu kansainvälisyysuunnitelma. Norjan Nordre Follossa kesäkuussa 2020 suunniteltu Fyrkantmöte jouduttiin siirtämään koronavirustilanteen takia myöhempään ajankohtaan. Myöskään muita ystävyyskuntatapaamisia ei järjestetty vuonna 2020.

HYTE-LAUTAKUNTA

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: kuntatoimialan kehittämisspäällikkö Heidi Hagman

Olennaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta kokoontui tammi-joulukuun aikana 9 kertaa. Maaliskuun kokous peruttiin Korona-pandemiasta johtuneista syistä.

Lautakunta on mm. ohjannut Tuusulan hyvinvointisuunnitelman toimeenpanoa, vuoden 2019 hyvinvointikertomuksen kokoamista, yhteistyön rakentamista Keski-Uudenmaan soten suuntaan, ennakkovaikutusten arviointia ja hyväksynyt kunnan EVA-mallin käyttöönoton, osallistuvaa budjetointia, järjestösuunnitelmaa ja hyvinvointia edistävien avustusten hakua. Tammikuussa 2020 palkittiin vuoden 2019 hyvinvoinnin edistäjät ja elokuussa julistettiin haettavaksi vuoden 2020 hyvinvoinnin edistäjät. Vuoden 2020 hyvinvoinnin edistäjät valittiin joulukuussa.

Neuvostot ennättivät pitää vuoden ensimmäiset kokouksensa ennen Korona-pandemiaa. Neuvostot eivät koontuneet kevätkaudella, mutta elokuusta alkaen kokoukset järjestettiin koronasäännökset huomioiden. Keski-Uudenmaan vammaismessujen valmistelu käynnistyi kevään aikana Vammaisneuvostossa. Messujen ajankohta on päätetty siirtää aikaisintaan syksylle 2021. Vanhusten viikon pääjuhla päätettiin siirtää vuodella.

KUNTAYHTEISTYÖ

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: kansliapäällikkö Harri Lipasti

Olennaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Kuntayhteistyötä jatkettiin tiiviisti KUUMA-yhteistyössä. Tuusula toimii vuonna 2020 KUUMA-toimielimissä puheenjohtajana. KUUMA-komissiossa keskeisiä toimenpiteitä oli edunvalvonta MAL-asioissa sekä koronaepidemian aiheuttamien verotulomenetysten kompensatiovalmisteluun vaikuttaminen. Tavoitteena oli, että valtion tuki kohdentuisi vaikuttavuusarvioinnin perusteella niille kunnille, joiden verotuloihin koronaepidemian vaikutukset ovat iskeneet, kuten KUUMA-kunnat. Vakavimmin. Tässä tarkoituksessa tapasimme valtiovarainministeriön valmistelijat, Kuntaliiton toimitusjohtajan, ympäristöministerin ja KUUMA-alueen kansanedustajat.

Järvenpään ja Keravan kanssa laadittu liikuntapaikkaselvitys valmistui ja sen toimeenpanoa valmisteltiin.

STRATEGINEN SUUNNITTELU

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: kuntatoimialan kehittämispäällikkö Heidi Hagman

Olennaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Strategian teoiksi viemistä jatkettiin alkuvuoden aikana vuoden 2020 keskeisimpiä kokonaisuuksia (9) ja tavoitteita edistämällä. Tavoite- ja kehittämissalkun käyttöönottoa jatkettiin vuoden aikana 2020 ja vuoden 2021 tavoitevalmistelu tehtiin tavoitesalkussa.

Vastasimme kunnanhallituksen ja valtuuston seminaarien ohjelmasisällöistä ja yhteisen työskentelyn fasilitoinnista. Osallistuimme USO-verkoston toimintaan ja elokuun USO-seminaarissa esittelimme Tuusulan kunnan keskeisen kehityksen työtä.

Veimme toteutukseen poliittisen johtamisjärjestelmän uudistuksen väliarvioinnissa esiin nousseita muutosehdotuksia ratkaisuihin. Johtamisjärjestelmän uudistuksen toisen vaiheen tuunaustoimet käynnistyivät toukuussa yhteistyössä FCGn kanssa. Elokuussa toteutettiin haastatteluja sekä kunnanhallituksen yhteinen työskentely uudistukseen liittyen. Kehittämistyö jatkui syksyn 2020 aikana ja raportti työstä valmistui loppuvuodesta.

Tuusulan asuntomessuvalmistautumisen koordinaatiota tehtiin tiiviisti koko vuoden ajan ja valmistautuminen huipentui elokuussa järjestettyihin asuntomessuihin. Koordinaatioryhmä kokoontui kuukausittain varmistamaan Tuusulan messutavoitteiden saavuttamista valmistellen mm. ryhmäesityksiä, Tuusula-taltoa ja messuihin liittyvää viestintää ja markkinointia.

Korona-pandemian aikana tuusulalaisten hyvinvoinnin eteen on tehty töitä monin tavoin. Perustimme ikäihmisten palvelupuhelimen kriisin ajaksi. Kunta oli mm. kirjeitse ja puhelimitse yhteydessä kaikkiin yli 70 vuotiaisiin kuntalaisiin varmistaa heidän pärjäämisensä näissä olosuhteissa. Osa ikäihmisistä kontaktoitiin vielä kaksi kertaa (kesän kynnyksellä ja joulukuussa) tunnistetun avuntarpeen perusteella. Käynnistimme mm. virtuaalikalvit yksinäisten ihmisten keskusteluavuksi sekä jumppia ihmisten toimintakyvyn ja kunnon ylläpitämiseksi. Työ on syyskaudella jatkunut mm. ikäihmisten palvelupuhelimen muodossa sekä yhteistyössä SPRn paikallisosaston kanssa.

Kevään aikana tiivistettiin yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa mm. Ruoka-avun sekä kauppa- ja asiointiavun järjestämiseksi ikäihmisille tai karanteenin kaltaisissa olosuhteissa eläville. Elokuussa käynnistyi kasvomaskien jako haavoittuvimmassa asemassa oleville ihmisille.

Kesä ja heinäkuussa järjestettiin osallisuustiimin ja kunnan ruokapalveluiden yhteistyönä puistoruokailu tuusulalaisille lapsille ja nuorille (1-18v) neljässä puistossa eripuolilla Tuusulaa. Ruokailuun osallistui lähes 5000 lasta ja nuorta kesän aikana. Puistoruokailu työllisti 8 paikallista nuorta kesän ajaksi.

Kunnan HYTE-ryhmä alatyöryhmineen sekä alueellinen HYTE-ryhmä ovat kokoontuneet säännöllisesti ja Koronapandemian aikana tiivistetysti tuusulalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi. Alkuvuoden aikana käynnistyi Tuusulan vuoden 2019 hyvinvointikertomuksen kokoaminen ja kertomus tuotiin päätöksentekoon elokuun aikana. Hyvinvointisuunnitelman visualisointi valmistui ja suunnitelman tavoitteet vietiin tavoitesalkkuun, jossa niiden toteutumista seurataan säännöllisesti. Alueellisen HYTE-työn rakenteita ja toimintatapoja tarkasteltiin loppukesästä ja niiden osalta työ jatkui syksyn aikana. Alueellinen HYTE-ryhmä laati elokuussa Terveystieteen edistämisen määrärahan rahoitushakemuksen Pakka-toimintamallin jalkauttamiseksi Keusoteen ja keusotekuntiin. Rahoitusta ei valitettavasti saatu.

Uuden kuntastrategian valmistelutyö käynnistyi joulukuussa. Strategiatyötä tehdään tiiviisti vuoden 2021 ajan.

OSALLISUUS

Palveluyksikkö Vastuuhenkilö: kuntatoimialan kehittämispäällikkö Heidi Hagman

Olellaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Kunnan osallisuusmallin teoiksi viemistä ja uusien osallisuuden muotojen käyttöönottoa jatkettiin.

Kuntatasoisen osallistuvan budjetoinnin toteutusta vietiin eteenpäin ja jaossa oli 100 000€ asukkaiden ideoiduille, yhteiskehittämille ja äänestämille ehdotuksille. Ideoiden keräysvaiheen aikana (10-11/2019) järjestettiin Pop up -ideapajoja sähköisen ja lomakekeräyksen lisäksi. Ideointivaihe tuotti 684 ideaa. Ideoiden määrä yli kaksinkertaistui edellisvuodesta. Yhteiskehittämisen vaiheessa ehdotuksia syntyi 179. Äänestyksen aikana 1-23.2. annettiin 19 556 ääntä ja äänestysprosentti kolminkertaistui (6,1%).

Toteutukseen päätyi 37 äänestyksessä eniten ääniä saanutta ehdotusta 100 000€ puitteissa. Ehdotusten toteutus käynnistyi heti äänestystuloksen selvitettävä ja projekteja on edistetty vuoden mittaan. Muutama projekti jäi toteuttamatta vuonna 2020 koronapandemiasta johtuen.

Vuoden 2021 osallistuvan budjetoinnin valmistelu käynnistyi kesällä ja sen toteutus käynnistyi syys-lokakuussa 2020 ideointivaiheella. Ideoita saatiin 344 ja niiden määrä laski edellisvuodesta koronapandemian rajoittaessa jalkautumisen mahdollisuuksia. Ideoita kehitettiin yhdessä marras-joulukuussa virtuaalipajoissa. Pajoissa syntyi 136 äänestys ehdotusta, äänestyksen aika on tammikuussa 2021.

Tuusulan kunnan, Tampereen kaupungin ja Mesenaatti.me yhteinen osallistuvan rahoituksen kokeilu käynnistyi alkuvuodesta Sitran rahoituksella. Tavoitteena on luoda hybridirahoituksen malli, jolla tuetaan kuntalaisten ja yhteisöjen aktiivisuutta ja mahdollisuutta toteuttaa itselleen ja yhteisölle merkityksellisiä asioita. Malli yhdistää julkisen ja yksityisen rahoituksen ja muita resursseja (työvoima, tilat, laitteet) ja siinä yhdistyy elementtejä osallistuvasta budjetoinnista ja joukkorahoituksesta. Hybridirahoituskampanjoita esiteltiin ja markkinoitiin 27.8. Tuusulan asuntomessujen yhteydessä, yhdessä Sitran kanssa, järjestetyssä Kansalaisvaikuttamisen päivässä ja sen keskustelutilaisuudessa, joka myös striimattiin. Neljästä kampanjasta kaksi onnistui keräämään minimirahoituksen ja toteutui. Hanke päättyi keväällä 2021.

Kehittämisverkostojen ydintiimit ovat kokoontuneet ja toimivat vuoden aikana Korona-pandemian asettamin reunaehdoin. Korona-pandemialla on ollut monia vaikutuksia verkostojen toimintaan. Kehittämisverkostomallia kehitettiin syksyn aikana osana poliittisen johtamisjärjestelmän toisen vaiheen kehittämistä. Asia etenee päätöksentekoon vuonna 2021.

Yhteisötilojen käyttö oli tauolla keväällä Korona-pandemian takia, mutta kesällä ne avattiin uudestaan asukkaiden ja yhteisöjen käyttöön. Aunela ja Kalliopohjan kerhotila otettiin uudestaan yhteisökäyttöön tauon jälkeen. Yhteisötilat suljettiin loppuvuodesta koronatilanteen pahentuessa. Syksyllä 2019 käynnistynyttä yhteisötilojen kokonaisuuden tarkastelua (mukaan lukien Mäntymäki) osana kunnan palveluverkon uudistusta jatkettiin vuoden 2020 aikana.

Kunnan järjestösuunnitelman (järjestöstrategia) laadinta jatkui alkuvuoden aikana ja se etenee päätöksentekoon kevään 2021 aikana.

YHTEISTOIMINTAOSUUDET JA JÄSENMAKSUT

Palveluyksikkö vastaa erilaisista kuntayhtymien yhteistoimintaosuuksista ja jäsenmaksuista.

Liittyen Kuntatieto-ohjelman mukaiseen raportointiin, ennakoidaan tulevaa raportointi vuonna 2021. Jatkossa valtionosuusputkessa tulevat opetuksen ja esiopetuksen kotikuntakorvaukset kirjataan niitä koskeville palveluluokille Sivistyksen toimialueelle.

KESKI-UUDENMAAN SOTE KUNTAYHTYMÄ OSTOT

Olennaiset tapahtumat tammi-joulukuussa

Keski-uudenmaan soten maksuosuus vuodelle 2020 on Tuusulan kunnan osalta 112,7 milj. euroa (toimintakate). Määrärahaa lisättiin ennusteen mukaan 1. osavuositarkastuksessa 3,9 milj. euroa. Keusoten toteuman 117,2 milj. euroa lisäksi maksettavaksi tuli osuus HUS:n vuoden 2020 alijäämästä sekä varaston arvoon tehtävä alaskirjauksen takia yhteensä 1,1 milj. euroa. Talousarvio ylittyi näin ollen 5,6 milj euroa, nousten yhteensä 118,3 milj. euroon

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän toiminta on ollut vuonna 2020 keskeinen omistajaohjauksen kohde. Omistajaohjauksen rakenteita vahvistettiin edelleen. Keusoten tuottavuusohjelman toteutuksessa edettiin tyydyttävästi. Keusote päätti keväällä 2020, ettei se ota asiakas- ja potilastietojärjestelmä Apottia käyttöön koko kuntayhtymätasolla. Tuusulan kunta ja Keusote sopivat syksyllä 2020 Tuusulan apottiosakkeiden myynnistä ja niihin liittyvien vastuiden siirtämisestä Keusotelle.